



**ДЕРЖАВНИЙ УНІВЕРСИТЕТ ІНФРАСТРУКТУРИ ТА
ТЕХНОЛОГІЙ**

ІНСТИТУТ Управління, технологій та права

ФАКУЛЬТЕТ «Управління та технологій»

КАФЕДРА «Бізнес-логістики та транспортних технологій»



Затверджую

Т.в.о. завідувача кафедри БЛТТ

О. В. Шкуренко

Протокол №1 від 29 «серпня» 2023 р.

СИЛАБУС НАВЧАЛЬНОЇ ДИСЦИПЛІНИ

Навчальна дисципліна	Управління проєктами
Викладач	Петренко Ольга Іванівна Кандидат економічних наук, доцент
Контактний телефон	+380933439070
E-mail	olga.petrenko.bltt.duit@gmail.com
Персональний сайт викладача (сторінка на сайті кафедри)	http://duit-fut.com.ua/kafedra-biznes-logistyky-ta-transportnyh-tehnologij/vykladatskyj-sklad-kafedry-biznes-logistyky-ta-transportnyh-tehnologij/petrenko-olga-ivanivna/
Офіційна назва освітньої програми	Менеджмент організацій і адміністрування
Рівень вищої освіти	другий (магістерський)
Галузь знань	07 «Управління та адміністрування»
Спеціальність	073 «Менеджмент»
Обсяг дисципліни в кредитах ECTS	4
Статус дисципліни	Цикл дисциплін професійної підготовки, вибіркова
Мета дисципліни	формування у майбутніх фахівців системи знань щодо теоретичних основ, планування, контролю, управління, фінансування проєктів з урахуванням сучасних умов

Назва навчальної дисципліни	Управління проєктами
Статус	Вибіркова
Рівень вищої освіти	II-магістерський
Кількість кредитів (годин)	4 кредити (120 годин)
Види та кількість аудиторних занять	Лекції – 20 годин Практичні заняття – 10 годин
Мова викладання	Українська мова
Інформація про консультації	Понеділок з 10.00 до 12.00, четвер з 10.00 до 12.00 за адресою: м. Київ, вул. Огієнка, 19, аудиторія 701а або онлайн за ZOOM посиланням
Інформація про викладача	Петренко Ольга Іванівна Кандидат економічних наук Доцент Завідувачка кафедри БЛТТ Наукова школа – «Управління і технології на транспорті» напрямок «Технології та дизайн» Наукові інтереси – контейнерні перевезення, управління проєктами, перевезення річковим та морським транспортном, транспортні системи, морські хаби Контактна інформація – моб. +380933439070 e-mail: olga.petrenko.bltt.duit@gmail.com
Чому це потрібно вивчати?	Вивчення дисципліни дозволить отримати теоретичні знання з методологічних засад формування та управління універсальними проєктами, а також практичний досвід їх реалізації
Пререквізити	«Менеджмент організацій» «Управління інвестиційною діяльністю підприємства» «Лідерство в управлінні та адмініструванні»
Постреквізити	-
Загальні компетентності	ЗК 3. Навички використання інформаційних та комунікаційних технологій ЗК 4. Здатність мотивувати людей та рухатися до спільної мети
Спеціальні (фахові) компетентності	СК 5. Здатність створювати та організовувати ефективні комунікації в процесі управління

	СК 7. Здатність розробляти проекти, управляти ними, виявляти ініціативу та підприємливість
Локація та матеріально-технічне забезпечення	Аудиторія згідно розкладу або онлайн за ZOOM посиланням Мультимодальний проєктор переносний екран вільна мережа wi-fi електронні ресурси бібліотеки ДУІТ (https://library.duit.in.ua)
Зміст навчальної дисципліни	Тема 1. Сутність та особливості проєктної діяльності Тема 2. Структуризація проєктів Тема 3. Сіткове планування проєктів Тема 4. Календарне планування проєктів Тема 5. Планування ресурсів і витрат проєктів Тема 6. Контроль проєктів Тема 7. Управління якістю в проєктах Тема 8. Управління персоналом у проєктах Тема 9. Фінансові та неформальні критерії прийняття проєктних рішень Тема 10. Судновий менеджмент як один із видів управління проєктами
Програмні результати навчання	ПРН 4. Обґрунтовувати та управляти проєктами, генерувати підприємницькі ідеї ПРН 8. Застосовувати спеціалізоване програмне забезпечення та інформаційні системи для вирішення задач управління організацією
Політика дисципліни	<i>Щодо дедлайнів та перескладання роботи, які здаються із порушенням термінів без поважних причин, оцінюються на нижчу оцінку («мінус» 5%). Перескладання модулів відбувається за узгодженістю із викладачем</i> <i>Щодо академічної доброчесності</i> усі письмові роботи, виконані в електронному вигляді (реферати), перевіряються на наявність плагіату згідно з Положенням про порядок перевірки навчальних, кваліфікаційних, науково-методичних наукових та інших робіт на наявність ознак академічного плагіату у

	<p>ДУІТ (http://surl.li/ahhtt). У випадках виявлення порушення – реагування відповідно до Кодексу про академічну доброчесність (http://surl.li/ahttu).</p> <p>Списування під час контрольних робіт та екзаменів заборонені</p> <p><i>Щодо відвідування</i></p> <p>Відвідування занять не є обов'язковим компонентом оцінювання, за яке нараховуються бали</p>
--	---

Форми поточного та підсумкового контролю	<p>Поточний контроль: 60 ... 100 балів</p> <p>Модуль 1 10 ... 20 бал</p> <p>Виконання завдань 1 ... 5 балів</p> <p>МКР1 3 ... 5 балів</p> <p>Тестування за темами 6 ... 10 балів</p> <p>Модуль 2 50 ... 80 балів</p> <p>Виконання завдань 20 ... 28 бали</p> <p>МКР2 6 ... 12 балів</p> <p>Тестування за темами 24 ... 40 балів</p> <p>Підсумковий контроль: залік</p>
--	--

КРИТЕРІЇ ОЦІНЮВАННЯ РЕЗУЛЬТАТІВ НАВЧАННЯ

Підсумкові бали з навчальної дисципліни визначаються як сума балів, отриманих здобувачем протягом семестру.

Підсумкові бали = Загальна кількість балів + Кількість балів за навчальної дисципліни поточного контролю проміжним контролем
(60.... 100 балів) = (51 78 балів) + (9 22 балів)

ШКАЛА ОЦІНЮВАННЯ: НАЦІОНАЛЬНА ТА ECTS

Оцінка в балах	Оцінка за національною шкалою	Оцінка за шкалою ECTS	
		Оцінка	Пояснення
90-100	Відмінно («зараховано»)	A	«Відмінно» - теоретичний зміст курсу освоєний цілком, необхідні практичні навички роботи з освоєним матеріалом сформовані, всі навчальні завдання, які передбачені програмою навчання виконанні в повному обсязі, відмінна робота без помилок або з однією незначною помилкою.
82-89	Добре («зараховано»)	B	«Дуже добре» - теоретичний зміст курсу освоєний цілком, необхідні практичні навички роботи з освоєним матеріалом в основному сформовані, всі навчальні завдання, які передбачені програмою навчання виконанні, якість виконання більшості з них оцінено числом балів,

			близьким до максимального, робота з двома – трьома незначними помилками
75-81		C	«Добре» - теоретичний зміст курсу освоєний цілком, практичні навички роботи з освоєним матеріалом в основному сформовані, всі навчальні завдання, які передбачені програмою навчання виконанні, якість виконання жодного з них не оцінено мінімальним числом балів, деякі види завдань виконані з помилками, робота з декількома незначними помилками, або з однією – двома значними помилками
64-74	Задовільно («зараховано»)	D	«Задовільно» - теоретичний зміст курсу освоєний не повністю, але прогалини не носять істотного характеру, необхідні практичні навички роботи з освоєним матеріалом в основному сформовані, більшість передбачених програмою навчання навчальних завдань виконано, деякі з виконаних завдань, містять помилки, робота з трьома значними помилками
60-63		E	«Достатньо» - теоретичний зміст курсу освоєний частково, деякі практичні навички роботи не сформовані, частина передбачених програмою навчання навчальних завдань не виконані, або якість виконання деяких з них оцінено числом балів, близьким до мінімального, робота, що задовольняє мінімум критеріїв оцінки
35-59	Незадовільно («не зараховано»)	FX	«Умовно незадовільно» теоретичний зміст курсу освоєний частково, необхідні практичні навички роботи не сформовані, більшість передбачених програм навчання, навчальних завдань не виконано, або якість їхнього виконання оцінено числом балів, близьким до мінімального; при додатковій самостійній роботі над матеріалом курсу можливе підвищення якості виконання навчальних завдань (з можливістю повторного складання), робота що потребує доробки

0-34		F	«Безумовно незадовільно» теоретичний зміст курсу не освоєно, необхідні практичні навички роботи не сформовані, всі виконані навчальні завдання містять грубі помилки, додаткова самостійна робота над матеріалом курсу не приведе до значимого підвищення якості виконання навчальних завдань, робота, що потребує повної переробки
------	--	---	---

СПИСОК РЕКОМЕНДОВАНОЇ ЛІТЕРАТУРИ

Обов'язкова

1. Батенко Л. П. Управління проєктами: Навч. посібник / Л. П. Батенко, О. А. Загородніх, В. В. Ліщинська / Батенко Л. П., Загородніх О. А., Ліщинська В. В. К.: КНЕУ, 2003. 231 с.
2. Кукоба В. П. Управління проєктами. Практикум [Електронний ресурс]: навч. посіб. / В. П. Кукоба [та ін.]; за заг. Ред. В. П. Кукоби. К.: КНЕУ, 2014. 111 с.
3. Петренко О. І. Управління проєктами: Навч. посібник / О. І. Петренко, О. І. Горбенко. К.: ДУІТ, 2019. 328 с.
4. Проєктне фінансування: Підручник / Т. В. Майорова, О. О. Ляхова. К.: КНЕУ, 2017. 761 с.
5. Управління проєктами: навчальний посібник до вивчення дисципліни / Уклад.: Л. Є. Довгань, Г. А. Мохонько, І. П. Малик. К.: КПІ ім. Ігоря Сікорського, 2017. 420 с.
6. Управління проєктами: навчальний посібник до вивчення дисципліни для магістрів галузі знань 07 «Управління та адміністрування» спеціальності 073 «Менеджмент» спеціалізації: «Менеджмент і бізнес-адміністрування», «Менеджмент міжнародних проєктів», «Менеджмент інновацій», «Логістика»/ Уклад.: Л. Є. Довгань, Г. А. Мохонько, І. П. Малик. К.: КПІ ім. Ігоря Сікорського, 2017. 420 с.
7. Фесенко Т. Г. Управління проєктами: теорія та практика виконання проєктних дій: навч. посібник / Т. Г. Фесенко; Харк. нац. акад. міськ. госпва. Х.: ХНАМГ, 2012. 181 с.

Додаткова

1. A Guide to the Project Management Body of Knowledge (PMBOK® Guide) Fifth Edition, PMI, 2013. 589 p.
2. Singer, S. (2010) "Project Management in the Research Environment". Best Thinking. https://www.bestthinking.com/articles/science/applied_science/project-management-in-the-research-environment.
3. Прийняття проєктних рішень: Навчальний посібник / Фещур Р.В., Кічор В.П., Якимів А. І., Тимчишин І. Є., Янішевський В. С., Лебідь Т. В.,

Самуляк В. Ю., Когут І. В., Шишковський С. В. Львів: Видавництво Львівської політехніки, 2013. 220 с.

4. Управління інноваційними проєктами: конспект лекцій / укладачі: О.О. Міцура, О. М. Олефіренко. Суми: Сумський державний університет, 2012. 92 с.

ІНФОРМАЦІЙНІ РЕСУРСИ В МЕРЕЖІ ІНТЕРНЕТ

1. ЛігаБізнесІнформ. URL: www.liga.net.
2. Нормативні акти України. URL: www.nau.kiev.ua.
3. Сервер Верховної Ради України. URL: www.rada.gov.ua.
4. Інтернет-портал для управлінців. URL: <http://www.management.com.ua>.
5. Сайт Асоціації управління проєктами. URL: www.apm.org.uk.
6. Сайт Міжнародної асоціації управління проєктами. URL: www.ipma.ch.
7. Пошуковий сайт Американського національного інституту стандартів, який призначений для пошуку міжнародних стандартів. URL: www.nssn.org.
8. Сайт Інституту управління проєктами. URL: www.pmi.org/